

LEADBRAIN TIMES

会社経営に必要な**ひと、お金、目標を**相談できるパートナーでありたい

[JUNE 2025]

Z vol. **061**

MONTHLY COLUMN 今月のお役立ちブレーン 業務改善助成金の概要と 今年度の主な変更点 外国人雇用に活用できる 人材確保等支援助成金 とは!? リードブレーングループ 最近の活動報告! MONTHLY RECOMMEND 今月のおすすめ飲食店 ビストロK 中目黒



初夏の風が心地よく、新緑の葉が生き生きと輝く季節となりました。皆さま、いかがお過ごしでしょうか。日々の経営に尽力される中、こうした季節の変化に少しでも癒される時間があることを願っております。平素より弊社のサービスをご利用いただき、心より御礼申し上げます。さて、先月のニュースレターでは「KGIとKPIの違い」について取り上げました。KGI (Key Goal Indicator)が"ゴール"だとすれば、KPI(Key Performance Indicator)はそこに至る"道しるべ"。つまり、KPIは経営目標を「行動に変えるためのツール」なのです。今月はその続編として、「KPIをどうやって"回す"のか」という実践的な視点にフォーカスを当てて、お届けいたします。

KPIのPDCAを回す際にありがちなのが「チェックして終わってしまう」ことです。Checkまではしても、その結果を共有せず、改善アクションに至らなければ、KPIは"数字の報告"でしかありません。重要なのは、「改善が前提」という姿勢でKPIを運用すること。最初のKPI設定は仮説です。うまくいかなければ、見直して当然。変化に合わせて柔軟に調整することで、現場に合った指標へと進化していきます。

では、アクション【改善】はどうすれば良いのでしょうか?ポイントはKPIの進捗や結果を「数字として見る」だけでなく、「なぜそうなったか?」を原因と背景まで含めて考えることです。

例1 | アポイント獲得数のKPI

KPI:1日2件のアポイント獲得/実績:平均1件しか取れていない

▼Checkのポイント

- ・アプローチ数は十分だったか?(母数の問題)
- ・ターゲットは適切だったか?(見込み度が低かった)
- ・トークや提案の内容に改善点はあったか?
- ・担当者によってバラつきは?
- \rightarrow 「アポが取れない=努力不足」ではなく、「何が機能していなかったか」を 冷静に見つけるのが重要です。

例2 | SNS経由の集客KPI

KPI:Instagramから週5件の問い合わせを得る / 実績:週2件

▼Checkのポイント

・投稿頻度や時間帯は最適だったか?

- ・コンテンツの内容(伝えたいこと)は明確か?
- ・フォロワーとの関係性や反応は?
- ・他の投稿と比較してエンゲージメントに違いは?
- →数字だけを見るのではなく、行動の"質"や"前提条件"を一緒に振り返ることが肝です。

Action(改善)フェーズの具体例

Checkを踏まえて、次のサイクルで「試してみるべきこと」「やめるべきこと」を決めます。

例1 | 改善アクション

- ・アプローチリストの質を見直す(業種や役職で絞り直す)
- ・アプローチ文面の改善(導入文の工夫、CTAの変更)
- ・「アポ率が高かった人」の傾向を分析し、再現性のあるトークスクリプトをつくる
- ・特定の曜日や時間帯に集中する運用を試す
- →改善の目的は「数字を上げること」ではなく、「何を変えるか」です。

例2 | 改善アクション

- ・投稿内容を「実例紹介」や「スタッフの顔が見える投稿」に変えてみる
- ・リール動画を新たに試す
- ・ターゲット別にハッシュタグを変えて効果を比較
- ・ストーリーズでアンケートを行い、関心のあるテーマをリサーチ

→改善とは「やり方を変えて、小さくテストして、次につなげる」こと。

まとめるとCheckとActionは"セットで習慣化"をすることが重要です。Checkだけでは"気づくだけ"で終わってしまい、Actionだけでは"勘や感覚"になってしまいます。だからこそ、Check→Actionをセットで短いサイクルで回すことが、KPI運用の成功のカギです。KPIを軸にしたPDCAの運用は、チームの共通言語を育て、組織の「考える力」「動く力」を高めてくれます。特に人材の少ない中小企業においては、経営者と現場の意識を一致させ、組織が同じ方向に進むための強力なツールとなります。

経営において「目標を立てること」は第一歩ですが、「目標に向けて行動し続ける仕組みをつくること」が本当の力になります。KPIの運用を通じて、"考えて動く会社"へと成長していきましょう!

業務改善助成金の概要と 今年度の主な変更点

今年度も業務改善助成金の受付が開始されました。令和7年4月9日に情報が解禁された業務改善助成金の概要、今年度の変更点について解説します。



業務改善助成金とは

中小企業・小規模事業者の生産性向上支援のため、事業場内最低賃金を一定額以上引き上げ、生産性向上につながる設備投資(機械設備やコンサルティング導入)などを行った場合に、その費用の一部を助成するものです。

事業内最低賃金引き上げの計画

→ 設備
投資等

設備投資等に要した 費用の一部を助成

B LE∧D BR∧IN

対象となる事業者とは?

業務改善助成金を活用できる事業者は右の3つの内容を満たす必要があります。また申請は1法人単位での申請ではなく、店舗や事務所などの労働者がいる事業場ごとに申請します。例えば事務所Aと店舗B、店舗Cを運営する事業者の場合、A,B,Cそれぞれの事業場ごとに申請を行います。



- ✓ 中小企業・小規模事業者である
- ✓ 事業場内最低賃金と地域別最低賃金の 差額が50円以内である
- ✓ 解雇、賃金引き下げなどの 不交付事由がない

最大600万円!助成額の上限と助成率

助成上限額は、賃金を引き上げる労働者数や金額(コース)によって異なります。助成率も、申請事業場の最低賃金額により変わります。



コース区分	事業場内最低賃金の	引き上げる労働者数	助成上限額	
1 XEX	引き上げ額	JICEN ON BINES	右記以外の事業者	事業場規模30人未満の事業者
		1人	30万円	60万円
30円		2~3人	50万円	90万円
コース	30円以上	4~6人	70万円	100万円
		7人以上	100万円	120万円
		10人以上**	120万円	130万円
		1人	45万円	80万円
45円	45円以上	2~3人	70万円	110万円
コース		4~6人	100万円	140万円
- ^		7人以上	150万円	160万円
		10人以上**	180万円	180万円
		1人	60万円	110万円
60円		2~3人	90万円	160万円
コース	60円以上	4~6人	150万円	190万円
- ^		7人以上	230万円	230万円
		10人以上**	300万円	300万円
		1人	90万円	170万円
90円 コース	90円以上	2~3人	150万円	240万円
		4~6人	270万円	290万円
		7人以上	450万円	450万円
		10人以上**	600万円	600万円

※10人以上の上限額区分は特例事業者が10人以上の労働者の賃金を引き上げる場合が対象

助成率	事業所内最低賃金1,000円未満	4/5
如似平	事業所內最低賃金1,000円以上	3/4

ここでの"引き上げる 労働者数"の数え方は?

✓ 事業場内最低賃金である労働者

✓ 事業場内最低賃金である労働者の賃金を引き上げることにより、 賃金額が追い抜かれる労働者が「引き上げる労働者」に算入されます。

(ただし、いずれも申請コースと同額以上賃金を引き上げる必要があります。)



助成金受給までの流れ

事業場所在地を管轄する都道府県労働局に対し、所定の様式で交付申請を行います。労働局による申請内容の審査を経て交付決定がなされたら、申請内容に沿って事業を実施します。事業完了後、労働局に事業実績報告と助成金支給申請を行うと、労働局による報告内容の審査を経て、助成金が支給されます。



交付申請書·事業実施 計画書等を都 道府県労働局に提出



交付申請書等を審査の上、通知



③ 事業の実施

申請内容に沿って事業を実施(賃金の引き上げ、設備の導入、代金の支払)

4 事業実績報告

労働局に事業実績報告書等と 助成金支給申請書を提出

5 交付額確定と助成金支払い

事業実績報告書等を審査し、適正と認 められれば交付額の確定と助成金の 支払いを実施

6 助成金受領

ここで助成金が振り込まれます

今年度の主な変更点

申請期間と賃金引き上げ期間について、複数の期間を設定する見直しが行われました。具体的な期間は以下のとおりです。

※第3期以降の募集が行われるかは、現在確定していません。

	申請期間	賃金引き上げ期間	
第1期	令和7年4月14日~令和7年6月13日	令和7年5月1日~令和7年6月30日	
第2期	令和7年6月14日~ 申請事業場に適用される地域別最低賃金改定日の前日	令和7年7月1日~ 申請事業場に適用される地域別最低賃金改定日の前日	

その他変更点

- ✓ 助成率が1,000円未満4/5、1,000円以上3/4になりました。
- ✔ 事業主単位の年間申請上限が600万円となりました。
- ✔ 生産性要件が廃止になりました。

- ✓ 基準となる事業場内最低賃金労働者の雇用期間が、 「3か月以上」から「6か月以上」になりました。
- ✓ 大企業と密接な関係を有する企業(みなし大企業)は 対象外となりました。

賃金引き上げに 当たっての注意点

LEADBRAIN TIMES VOL.061



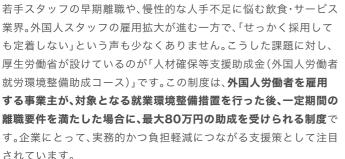
- ✓ 賃金引き上げは交付申請日(交付申請書が労働局へ到着した日)より後に 行う必要があります。また、地域別最低賃金の発効に対応して事業場内最低賃金を 引き上げる場合、申請後から発効日の前日までに引き上げる必要があります。
- ✔ 引上げ後の事業場内最低賃金額と同額を就業規則等に定める必要があります。
- ✔ 複数回に分けての事業場内最低賃金の引上げは認められません

LEADBRAIN TIMES VOL.061 www.leadbrain.co.ip

B LEAD BRAIN

外国人雇用に活用できる

人材確保等支援助成金とは!?





B LEAD BRAIN

助成金

最大80万円

の助成

主な支給対象事業主

- ✓ 雇用保険の適用事業の事業主であること
- ✓ 外国人雇用状況届出を適正に届け出ている事業主 であること
- ✓ 認定された就労環境整備計画に基づき、当該計画期間内 に、対象措置を導入、実施した事業主であること
- ✓ 過去3年に同助成金の受給がないこと

✓ 就労環境整備計画期間前6か月間に従業員の解雇等 していない事業主であること

外国人離職要件

を満たす

整備措置

- ✓ 就労環境整備措置実施後の外国人離職者が一定以下 であること
- ✓ 社会保険の適用事業所であること。また、対象事業所に 雇用される労働者が社会保険の被保険者であること。



支給対象となる主な取組と助成額

人材確保等支援助成金(外国人労働者就労環境整備助成コース)は、以下の必須メニューに 加え、選択メニュー①~③のいずれかを実施する必要があります。

	支援内容	支給上限額
N/F / -	雇用労務責任者の選任	20万円
必須メニュー	就業規則等の多言語化	20万円
	①苦情・相談体制の整備	20万円
選択メニュー	②一時帰国のための休暇制度の整備	20万円
	③社内マニュアル・標識類等の多言語化	20万円
	合計	最大80万円

以下の経費を委託した場合にも「支給対象経費」となります。

- ✔ 翻訳機器導入費(雇用労務責任者と外国人労働者の面談に 必要な翻訳機器導入に限る)
- ✔ 翻訳料(社内マニュアル・標識類等を多言語で整備するの に要する経費を含む)
- ✔ 弁護士、社会保険労務士等への委託料(外国人労働者の 就労環境整備措置に要する委託料に限る)
- ✓ 社内標識類の設置・改修費(外部機関等に委託をする 多言語の標識類に限る)

申請から支給までの流れ

就労環境整備計画を作成・提 計画期間: 3か月以上1年以内



提出期間内に、本社の所在地を管轄する 都道府県労働局等へ提出

就労環境整備措置の導入



就労環境整備措置の実施



2で導入した就労環境整備措置を計画どおりに実施

支給申請



就労環境整備措置実施日から6ヶ月経過した翌日から2か月 以内に、本社の所在地を管轄する 都道府県労働局等へ提出

助成金の支給

※計画や支給申請書類の提出は決められた期限内に都道府県労働局等へ提出 する必要があります。なお、郵送の場合、計画や申請書類は決められた期限ま でに到達している必要がありますので、余裕を持ってご提出ください。

※支給申請期間は、ある一定の要件を満たした場合、6ヶ月を経過せずとも 申請できる場合があります。

※重要なのは、必ず取組前に計画書を提出すること。取組後に申請しようと しても、対象外となるため注意が必要です。

外国人スタッフの定着支援に

外国人スタッフの採用がゴールではありません。外国人スタッフを採用後 や日本人スタッフの前向きなコミュニケーションや姿勢はモチベーショ の戦力化が、事業の業績を左右します。外国人スタッフのほとんどは、言 ンアップとなり、外国人スタッフの戦力化に繋がります。言語や文化の違 語の壁にぶつかり、文化の違いによるカルチャーショックも受けるはずでいからくる不安を解消する体制づくりにこの助成金を活用すれば、外国人 す。しかし、彼らはそれを学び、習得するために日本に来ています。経営者 スタッフの安心感を高め、離職リスクを大きく減らすことができます。

制度を活用した"定着前提"の人材戦略を

この助成金は、単に「雇うための支援」ではなく、「雇った人を定着させ、戦力化するための仕組み」です。 中小企業にとって、負担を抑えながら外国人材の受け入れ体制を整えられるチャンスとも言えます。 若手人材が定着せずに悩んでいる企業や、「初めて外国人を雇用するが何から始めてよいか分からない」 という企業こそ、活用を検討されてはいかがでしょうか。



助成金申請サポートサービス

複雑で手間のかかる助成金申請を、受給可否や受給可能額の診断から、就業規則の作成・改訂、 書類の作成・申請までトータルサポートいたします。お気軽にご相談ください!

【助成金申請サポート料金/申請1件につき】



▼成功報酬

•申請時 申請額の10% ※不支給時は返還 ・交付決定時......申請額の10%

·計画書作成等......30,000円/件

(助成金申請に伴う計画書等の提出)

お問い合わせはこちら

※交付決定された場合は、助成金受給額に関わらず最低報酬として10万円(税抜)頂きます

LEADBRAIN TIMES VOL.061 LEADBRAIN TIMES VOL.061 www.leadbrain.co.in www.leadbrain.co.in

B LE∧D BR∧IN

リードブレーングループ 最近の活動報告!



B LEAD BRAIN

飲食店経営セミナーに登壇しました!



2025年3月31日、株式会社ラクミーとの共催WEBセミナーにて 当社代表の皆川が講師を務めました。投資家として豊富な実績を持 ち、飲食店経営管理ツール「ラクミー」の代表取締役・伊藤健吾氏と ともに、企業価値を大きく高めるための実践的な戦略をお話ししま した。飲食業界の経営者の中には、成長戦略の一環としてM&Aを検 討し、その実現手法を模索している方も多くいらっしゃることと思 います。今回のセミナーでは、そういった経営者の方向けに右の実 践的な内容などが紹介されました。

セミナーの概要



- ✔ 企業価値をどう評価するかの秘密
- ✓ 高値で売却するための、 しっかりした**財務基盤の作り方**
- ✓ 数店舗から10倍の成長を目指すための 資金調達のコツ
- ✓ ITを活用した、効率的な経営管理と 利益率アップの方法



セミナー動画の視聴 はこちらから



講演内容

第一部

「飲食店経営者のための出口戦略 ― 成功への道筋と什組みづくり」

第二部

「目指せ10倍成長! 投資家が教える飲食店M&A勝利の方程式」 ~出店加速 × 利益最大化で高値売却を狙う飲食店経営の要諦~

登壇者

リードブレーングループ 代表 皆川 知幸

株式会社ラクミー 代表取締役 伊藤 健吾 氏

▼ 戦略的な飲食店経営

第一部では「飲食店経営者のための出口戦略 ― 成功への道筋と仕 組みづくり」というテーマのもと、「出口戦略を考えずに経営すると どうなるのか?」また「なぜ若手経営者こそ出口戦略を考えるべき なのか?」など、戦略的な飲食店経営について講演を行いました。 「事業売却」にスポットを当て、どのような会社であれば売却がしや すいのかを解説しました。例えば右の画像にも記載がある「ビジネ スモデル」については、社内ノウハウやオペレーション以外にも、 収益性の高さが重要であり、その収益性の高さはそもそもどうやっ て決まるのか、収益性を高めるためには何をするべきかを詳しく解 説しました。また、経営における出口戦略においては自社の状況が しっかりと見える化されているか、つまり自社の解像度を上げると いうことが重要であるとお話ししました。経営者自身が他社に売却 する、また従業員に売却することも含めて出口を考えたときに、事 業内容、事業の強み、マネジメント体制、収益体制などを段階に応じ て見える化する、説明ができているかが重要だと解説しました。

、どういう会社が売れるの? */*

1 ビジネスモデル

社内ノウハウが蓄積しており、仕組化された オペレーションがある

2 マネジメント

権限移譲が進んでおり、オーナーが(将来的に) 抜けても業績に与える影響が限定的

3 ファイナンス

決算数字が信頼でき、バックオフィスがきちん と構築されている(財務)

その他・・・コンプライアンス上の問題がない

皆川 知幸 リードブレーングループ 代表

大学卒業後、経営コンサルティング会社へ入社。会計・労務をはじめとした 多岐にわたるバックオフィスのコンサルティングに従事し、その後独立。 半年間の勉強期間を経て社会保険労務士に合格し、2017年8月に社会保険 労務士事務所を開業。また雇用問題についても関心を持ち、在留就労資格 の支援を行うべく行政書士を取得し行政書士法人も創設。経営者の未来を 総合的に導くパートナーを目指しグループ経営を進めている。



▼ 企業価値を最大化するための戦略

第二部では株式会社ラクミー代表取締役 伊藤健吾氏より、「目指せ 10倍成長! 投資家が教える飲食店M&A勝利の方程式」というテー マのもと、伊藤氏が長年にわたる企業投資の経験から得た貴重な知 識と、ラクミーを通じて飲食店の経営管理に携わってきた実務経験 をもとに、M&Aや上場など未来への道を広げ企業価値を最大化す るための戦略について講演が行われました。伊藤氏からはまず融資 中心の資金戦略の再考として、エクイティの活用について詳しく解 説されました。メリットだけではなくデメリットの説明もあり、受 講者が自社に合った資金調達戦略を立てられるような内容となって いました。また多店舗展開で発生する問題について、具体的な解決 策の解説もあり、小規模段階とは異なる複雑な問題への管理には、 ツールと専門家を活用することで店舗拡大だけでなく利益確保も 同時にやっていくことが重要だとお話しされていました。

融資中心ではなくエクイティを活用した柔軟な資金調達の実現、ま たツールや専門家を活用した新しい体制整備。この二つの相乗効果 を使うことで想像以上のスピードで事業規模を拡大していくこと も可能になると解説されました。



株式会社ラクミー 代表取締役

企業投資・スタートアップ業界で15年以上の経験を持つ。三井物産 でIT・エレクトロニクス事業に10年間従事し、シリコンバレーでベ ンチャー投資を手がける。その後、スタートアップCEO、MOVIDA JAPANでシードアクセラレーションプログラムを立ち上げ、ベン チャーキャピタルのGenuine Startupsを創業。2016年には米国企 業IDEOと共同でベンチャーキャピタルD4Vを設立、2019年からは 01STUDIOでスタートアップスタジオ事業を展開。ZETA株式会社社 外取締役。東京大学工学部・同大学院卒。

リードブレーン

月次経営コーチング プランのご案内

出口戦略全般ついて相談したい、日々の数値管理や財務状 況を見直したいといった経営者向けに、財務や経営のコン サルティング・コーチングを提供するオンラインサービス です。貴社の持続可能な経営の実現をサポートします。

サービスの主な内容

- ✔ 月次の財務健康診断
- ✔ 経営コーチング
- ✓ 実行支援と進捗確認(PDCA管理)
- ✔ 財務リテラシー向上のためのミニ講座

実施方法

毎月60分間のオンラインミーティング



25,000円(税抜)/月 ※契約期間は1か月の自動更新





LEADBRAIN TIMES VOL.061 LEADBRAIN TIMES VOL.061 www.leadbrain.co.in www.leadbrain.co.ip





LB広報部チョイスの

今月のおすすめ店



ビストロK 中目黒

絶品ディナー!コスパ抜群のシーフード イタリアンならココ!

今回ご紹介するのは、中目黒駅から徒歩2分の「ビストロK」。落ち着いた 雰囲気の中で、イタリアンを楽しめる隠れ家。おしゃれな雰囲気なのに、 コスパの良さが魅力で、何度でも訪れたくなるお店です。今回は、夜に訪 れ、アラカルトを注文。特においしいと噂を聞いた、沢山のシーフードイ タリアンを堪能しました。最初に注文したのは、「サーモンの瞬間燻製」。 目の前でスモークが解かれる演出にワクワクし、芳醇な香りが広がりま す。サーモンの甘みと燻製の香ばしさが絶妙にマッチし、これはワイン が欲しくなる一品。続いて、「季節の魚介(えび)のコロコロレアフライ シャンパン風味のタルタルソース添え」。サクサクの衣に包まれたプリ







プリの海老は、絶妙なレア加減。シャンパンの香るタルタルソースが上品 な味わいをプラスし、まるでフレンチのような仕上がり。そして、特に感 動したのが「ウニのクリームパスタ」です。濃厚でクリーミーなウニソー スがたっぷり絡み、贅沢な味わい。一口食べるたびに幸せな気分になりま す。パスタソースにつけて食べた「イカスミのパン」は、イカスミの癖は 残ってなく、うまみだけ凝縮されていて、おいしすぎてお代わりしてしま いました!どの料理もワインとの相性が抜群で、ついついボトルで頼み たくなるほど。スタッフのサービスも素晴らしく、お料理によっては取り 分けて提供してくれます。コスパ良し、味良し、サービス良しの三拍子そ ろったこちらのお店。特別な日にも、ちょっと贅沢な普段使いにもぴった りです!

ビストロK

東京都日里区上日里1-6-5 森ビル2F 中目黒駅「正面口」より徒歩約2分 | 定休日:日・祝日

フォロー(いいね!)方法

※もしくは、Facebookページから「リード

※「いいね!」をすると自動的にフォローされます

1) QRコードを読み込む

ブレーングループ」を検索 (2)「いいね!」をクリック

M (N T H I Y N E W S 今月のお知らせ

リードブレーン Facebook 公式アカウント

好評配信中!

∖忙しい経営者のあなたへ /

- ✔ 最新のお役立ち情報を リアルタイムでお届け
- ✔ 補助金/助成金/労務/ 財務情報などを配信中!





リードブレーングループ 00社.23年の経験で経営者のお困りごとを解決 [1500社,23年ル社会。 (^^)]] (^^)]プリング会社で パックオフィス専門の総合コンサルティング会社で ・・ 社労士・行政書士・中小企業診断士・税理士・弁護 士…がお困りごとを解決します

リードブレーングループ Facebookページ





B LEAD BRAIN

会社経営に必要なひと、お金、 目標を相談できるパートナー

経済産業省認定 経営革新等支援機関 リードブレーングループ

〒101-0027 東京都千代田区神田平河町1第3東ビル301 TEL 03 5835 2805 FAX 03 5835 2825

リードブレーン株式会社

リードブレーン社会保険労務士法人

リードブレーンBPO株式会社

リードブレーン行政書士法人