

LEADBRAIN TIMES

[SEPTEMBER 2024]

会社経営に必要なひと、お金、目標を相談できるパートナーでありたい

vol. 052

MONTHLY COLUMN
今月のお役立ちブレイン齋藤さん！
融資を受けたい
会社を救え！（後編）居酒屋甲子園地区大会
に運営ボランティアとして
参加しました！リードブレインBPO株式
会社設立：請求書・領収書
に埋もれていませんか？MONTHLY RECOMMEND
今月のおすすめ飲食店
発酵KITCHEN MINE by
iromusubi

今月のごあいさつ

小が大に勝つ！

リードブレイン代表・皆川知幸

今月のテーマは中小企業がこれからの市場でどう戦って行けば良いかについて考えていきたいと思います。中小企業経営戦略として基本的な2つの考え方をお伝えします。2つとも基本的な概念ですが、私自身、中小企業にはこの2つの戦略が最も適している考えだと昔から感じています。一つは**ランチェスター戦略**です。ランチェスター戦略は、元々戦争理論から生まれたビジネス戦略で、特に市場競争において使用されます。主に2つの法則があります。

1. 第一法則：小規模な市場や一对一の競争では、リソースを集中させて投入すれば優位に立てるという法則です。
2. 第二法則：大規模な市場では、企業の規模や影響力が競争力に大きく影響し、リソースが多ければ多いほど圧倒的に有利になるという法則です。

中小企業は第1法則を使うべきだと言われています。その上で、第1法則を実行するために、下記を整理することが重要になります。

- ・ 自社の強みを明確にする：自社が何で勝てるのか、競合と比べて何が違うのかを明確にする。
- ・ ニッチ市場を見つける：自社の強みを活かせる、競合が少ない市場を見つける。
- ・ 差別化を図る：競合との違いを明確にし、顧客に選ばれる理由を作る。
- ・ 顧客との関係を深める：顧客の声に耳を傾け、信頼関係を築く。

まだよくわからないですね(笑)。具体例をいくつかあげてみます。

例1：地域密着型の小さな飲食店

(課題)大手チェーン店が数多く出店する中、個人経営の小さな飲食店が生き残るためには？

▼ランチェスター戦略の活用

- ・ ニッチ市場：特定の地域や客層に特化し、大手チェーン店が提供して

いないような「家庭的な味」「こだわりの食材」などをアピールする。

- ・ 差別化：メニューを絞り込み、その分野で「一番美味しい店」と言われるように、味やサービスを徹底的に追求する。
- ・ 地域との連携：地元の食材を使用したり、地域イベントに参加したりすることで、地域に根ざした店として認知度を高める。

例2：美容室

(課題)競合店が多い地域で、美容室を開業するには？

▼ランチェスター戦略の活用

- ・ ニッチ市場：子供専門、男性専門、オーガニック製品にこだわるなど、特定のターゲット層に特化する。
- ・ 差別化：ヘアケアに関するカウンセリングを強化したり、ヘッドスパメニューを充実させたりする。
- ・ 地域密着：地域のイベントに参加したり、地域のお客さまとのコミュニケーションを大切にする。

いかがでしょうか？これらの例から分かるように、ランチェスター戦略とは、自社の強みを最大限に活かし、競合との差別化を図ることで、小さな市場で大きなシェアを獲得することを目指す戦略です。

この先、企業は二極化がますます進むと思います。そのような中、我々中小企業が生き残るためには知恵をつけないといけないと思います。ただ、知恵や知識は簡単には身につけません。そこでいちばんの近道は、昔から使われている戦略を教科書にして、その通りに実行してみることです。ランチェスターの考え方は古くから活用されており、多く中小企業で実績も残っています。独自性も必要ですが、まずは今日教科書どおりの原理原則の考え方で戦略を考えてみてはいかがでしょうか？次回はもう一つの「**ファイブウェイポジショニング戦略**」についてお伝えしていきます。

齋藤さん！ 融資を受けたい会社を救え！

事業拡大のために融資を受けたい美容院経営者
鯛子さんと財務支援担当齋藤のものごと

前回のあらすじ

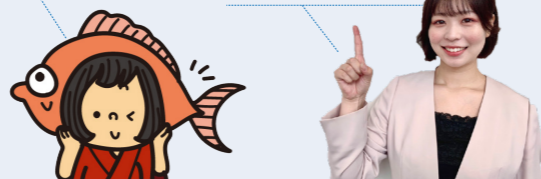
美容院を経営する知里鯛子(しりたいこ)は最新器械設備の導入資金を調達するため、リードブレンへ相談を…。財務担当の齋藤七海は、融資成功率を高めるために、銀行などの金融機関からの評価が分かる 格付け診断サービスを勧めます。診断の結果、株式会社BEAUTY BRAINはA評価を獲得。鯛子はその評価の良さに、本来リードブレンへ依頼予定だった融資の事業計画書の作成を自社で行うことにします。さて、鯛子は、無事に融資を受けられるのでしょうか…

前編はQRコードより
お楽しみください！



株式会社BEAUTY BRAIN
代表 知里 鯛子

リードブレン株式会社
財務担当 齋藤 七海



一 鯛子は、融資の計画書を自社で作成し、銀行へ提出。さて気になる結果は…

鯛子 (リードブレンへ電話)お世話になっております。株式会社BEAUTY BRAINの鯛子です。齋藤さんお久しぶりです。融資ですが、審査に落ちてしまった…

齋藤 お世話になっております。そうだったのですね。コロナが落ち着いてきた今、融資の審査が厳しくなっています。そのため入念な準備が必要です。もう一度、一緒に融資に挑戦してみませんか？

鯛子 A評価でしたし、コロナの時期に融資を受けた経験があったので、油断していました…やっぱり齋藤さんをお願いしてもいいですか？

齋藤 もちろんです！当社では、まずこちらのヒアリングシートを書いていただきます。説得力のある計画書を作成するために大切なシートですので、しっかりとご記入お願いいたします。もしご記入が難しいところがありましたら、後日一緒に考えますのでご安心くださいね。

ヒアリングシート

事業計画書ヒアリングシート	
【事業内容】	
・取扱商品、サービス内容	
・販売ターゲット、客単価	
・強み、弱み	
【必要資金】	
・運転資金	
・設備資金	
・調達方法	
【資金繰り】	
・毎月の収入 □売上	
・毎月の支出 □仕入 □人件費 □広告宣伝費	
【今後の見通し】	
・売上目標	
・行動計画	

一 数日後…

齋藤 ご記入ありがとうございます。まずは貴社の強みをもう少し細かく分析してみましょう。次に今後の数値計画ですね。金融機関の担当者に説明ができるよう、金額の計算根拠を一緒に見直してみましょう。

鯛子 こんなに細かいところまで、ヒアリングして、計画書を作ってくださいですね。ありがとうございます。

齋藤 では作成完了いたしましたら、またご連絡いたします。鯛子さんはこの後、弊社で作成した計画書を銀行に提出して頂くだけで大丈夫です。



一 齋藤が融資の計画書を作成。鯛子が計画書を銀行へ提出、さて結果は…

鯛子 齋藤さん融資通過しました！これで最新器械を導入することができます！

齋藤 おめでとうございます！また何かございましたら、またご連絡ください！

一 1年後…

株式会社BEAUTY BRAINは大きな成長を遂げています。最新器械を導入したことで、多くの新規顧客を獲得し、売り上げは2倍になりました。

鯛子 リードブレンさんのおかげで、あの時の融資が無事通って本当に良かったです。今では5店舗目もオープンしましたし、スタッフも増えて、毎日忙しく充実しています。

齋藤 それは素晴らしいですね、鯛子さん。おめでとうございます！私たちもお手伝いできたこと本当に嬉しいです。

鯛子 ありがとうございます。実は、また新しい美容機器の導入を考えていて、また資金調達の相談をさせていただきたいです。

齋藤 もちろんです。またしっかりサポートさせていただきます。新しい計画について詳しくお話を聞かせてください。

こうして、なんでもしっているリードブレンの齋藤七海は、なんでもしりたい知里鯛子(しりたいこ)の右腕へと変わっていくのでした。株式会社BEAUTY BRAINはさらなる成長を目指して新たな挑戦を始めました。顧客からの信頼も厚く、地域での評判も高まり、美容業界での地位を確立していきました。

完

著：マーケティング事業部
永野愛理

融資のご相談 おまちしています！

リードブレンに
依頼するメリット

- ✓ 診断を行うことで、金融機関からの評価が分かる！
- ✓ ポイントを絞った計画書作成で、融資の通過率が上がる！
- ✓ すぐの融資が難しい場合も、コンサルサービスをご利用頂けます！

- 1 起業・開業資金
- 2 運転資金
- 3 設備投資資金
- 4 事業拡大資金

料金	
格付け診断サービス (フィードバック込みの料金です)	55,000円(税込)
事業計画書作成サービス*	成功報酬制 融資額の3%(税別)
財務コンサルティング サービス オンライン (月1回1時間 オンライン面談)	27,500円/月(税込)

※顧問先様以外の方は着手金33,000円(税込)が発生します。

居酒屋甲子園地区大会 に運営ボランティアとして 参加しました！



10月の全国大会に向け、地区大会が行われた居酒屋甲子園。(居酒屋甲子園とは、「居酒屋から日本を、世界を元気にする」という想いを持つ全国の同志により開催された、外食業界で働く人がより誇りを持ち、学びを共有できる場を提供する大会です。)今回サポーター企業として北関東地区大会と関東第一地区大会の運営ボランティアとして参加を

させていただきました。昨年全国大会で観覧席で味わった感動とはまた別の感動がありましたので、レポートいたします。2大会とも受付でのボランティアでした。会場の運営を手掛けるのは、居酒屋甲子園の理事の方々とサポーター企業の皆様のみです。会場も違い、仕様も異なる中で毎回試行錯誤して大会の運営ができていたんだなと思いました。

全国大会までの道のり



各地区優勝店舗

北関東地区	Trippaio アトレ浦和店様	関西第1地区	地鶏専門おちば屋江坂本店様
関東第2地区	EN別邸中央林間店様	九州第1地区	陽溜食堂日吉町店様
北陸甲信越地区	やきとり番長松本つなぐ横丁店様	北海道地区	港町酒場もんきち商店桑園店様
東海地区	焼肉a.n.b.様	関西第2地区	学生が週2で通える焼鳥屋 乾杯酒場アホウどり聖護院店様
中四国地区	夢の家本店様	九州第2地区	flour+water 熊本下通店様
東北地区	鮓と地酒 地雷也様	21世紀枠選出店舗	関東第1地区 ろばた翔様
関東第1地区	渋DRA様		※地区順不同

運営ボランティアの様子

▼ ボランティアで参加した2地区で出場した壇上店舗



関東第1地区

都道府県	店舗名
東京都	44APARTMENT 業師池
東京都	ビストロアジル蒲田店
東京都	酒ワイン食堂 今日どう？
東京都	ろばた翔
東京都	渋DRA
東京都	TOKYOMEAT酒場武蔵小山店



北関東地区

都道府県	店舗名
埼玉県	焼鳥もつ鍋だるま東所沢店
埼玉県	Trippaio アトレ浦和店
埼玉県	弥次郎兵衛 朝霞店
茨城県	炭火牛串 狼煙
栃木県	えんてんか栃木店
埼玉県	漁火飯場 いろはのみ

この地区大会に進出した壇上店舗は1次～3次予選を駆け上がった強者ばかり。リハーサルからとてつもない熱気と緊張感がひしひしと伝わってきました。開場してからご来店のお客様がスムーズにお席につけるように受付担当でも入念に準備をし、いざ開場。応援にかけつけた皆様を笑顔でお出迎えしました。開場時間にどっとお客様が押し寄せましたが、みんなで協力しトラブルなく受付をすることができました。大会中は会場内で観覧したり、出場前後の壇上店舗のお見送りとお出迎えをさせていただき皆さんとハイタッチをしました。これから発表に向かう皆様は緊張で手が冷たくなっていたり、汗でしっとりしていたり。表情からもその緊張と高揚感が伝わってきました。気合い十分で



本番に臨み、発表が終わって帰ってきた壇上店舗の皆さんは笑顔に涙、沢山のプレッシャーの中でこのステージに立っていたのが手に取るように分かり、ハイタッチしながら何度も涙してしまいました。日々の業務時間以外のたくさんの時間をこの大会に費やし、みんなで全国大会を目指し一致団結し挑んだ15分は本当にかけがえのない時間になっているんだろうなと改めて感じました。こんなにもみんなが同じ思いで、しかもとってもとっても熱い思いでこの大会を運営していることをボランティアで参加をして実感しました。

全国大会のお知らせ ※全国大会進出5店舗様決定！

今年の全国大会は10月22日(火)初の九州開催となります。

全国大会進出店舗様は下記の通りです。

北海道地区 北海道:港町酒場もんきち商店桑園店 様

関東第1地区 東京都:渋DRA 様

関東第1地区 東京都:ろばた翔 様

北陸甲信越地区 長野県:やきとり番長 松本つなぐ横丁店 様

関西第2地区 京都府:学生が週2で通える焼鳥屋 乾杯酒場アホウどり聖護院店 様

弊社はこれからも居酒屋甲子園を全力で応援していきます！



リードブレインBPO株式会社設立 / 請求書・領収書に埋もれていませんか？

皆さまの会社の経理・総務担当になります！

リードブレイングループは、新たにリードブレインBPO株式会社を設立し、皆さま会社のバックオフィス業務をまとめて提供するBPOサービス(経理代行・給与計算など)を7/1より開始しました。これにより、皆さまの業務をよりサポートできるようになりました。



リードブレインBPO株式会社 会社概要

設立日 2024年6月3日(事業開始日: 7月1日)
本社所在地 東京都千代田区神田平河町1 第3東ビル301
代表取締役 宮崎祐輔 (現: 社労士法人アークテラス 代表)
常務執行役員 中野喜光

▼ 例えば具体的に...

✓ 皆さまが自社で行なっている、領収書や請求書の管理業務(帳簿入力・振込・請求書発行作業など)をまとめてサービス提供

✓ 給与計算に加え、給与明細の発行や給与振込の作業なども受託可能

BPOって? BPOの新しい形

BPO(ビジネス・プロセス・アウトソーシング)は、企業が自社の業務プロセスの一部を外部の専門業者に委託するサービスを指します。これには、コールセンターの運営、人事や給与計算、会計、ITサポート、データエントリーなど、幅広い業務が含まれます。BPOの主なメリットには、コスト削減、業務効率の向上、専門知識の活用、そして企業が核心業務に集中できることが挙げられます。また、BPOを活用する

とで、企業は迅速に変化する市場環境に適応しやすくなり、競争力を維持することが可能となります。これまでのBPOサービスは、主に大企業様の事務処理(大量処理)が対象となっていました。広く知られているBPOサービスは、自社で対応しきれない申込書の受付処理・データエントリーや膨大な件数の電話対応(コールセンター)などがごぞいます。当社は、現在、**中小企業様が抱えている”人手不足”の課題にお役に立ちたいと考え、バックオフィスの定常業務(少量多種の事務処理)のBPOサービスに挑戦**します。中小企業の経理・総務ご担当者様に代わり当社が業務を実施いたします。

当社のBPOサービス (サービスの内容例)

✓ 売上管理

各部署や店舗から売上データを受領・整理し、請求書を発行。入金を確認し、売掛台帳へ記帳。

✓ 経費管理

ユーザー企業様からの従業員様から申請書を受領・振込リストを作成。ユーザー企業様からの承認を得て、振込作業を実施。

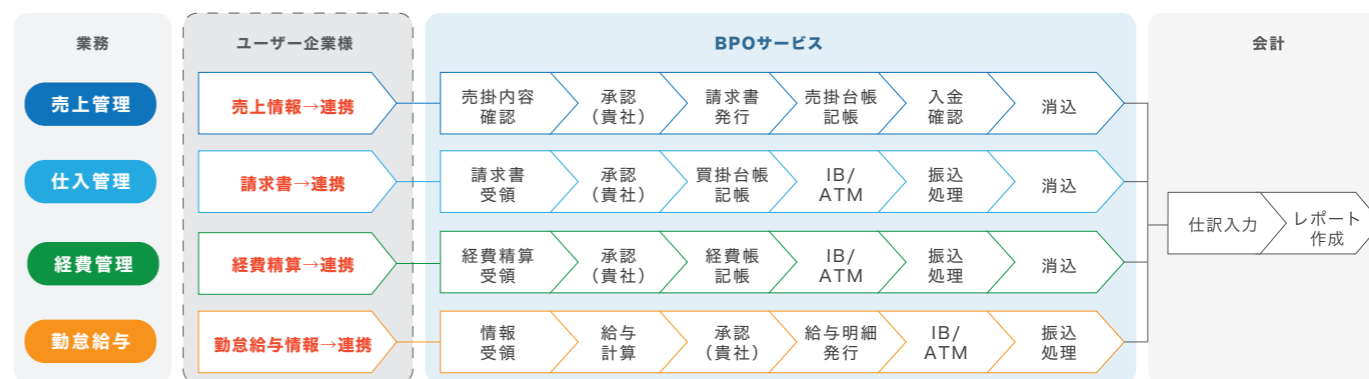
✓ 仕入管理

お取引先からの請求書を受領・整理し、振込リストを作成。ユーザー企業様からの承認を得て、振込作業を実施。

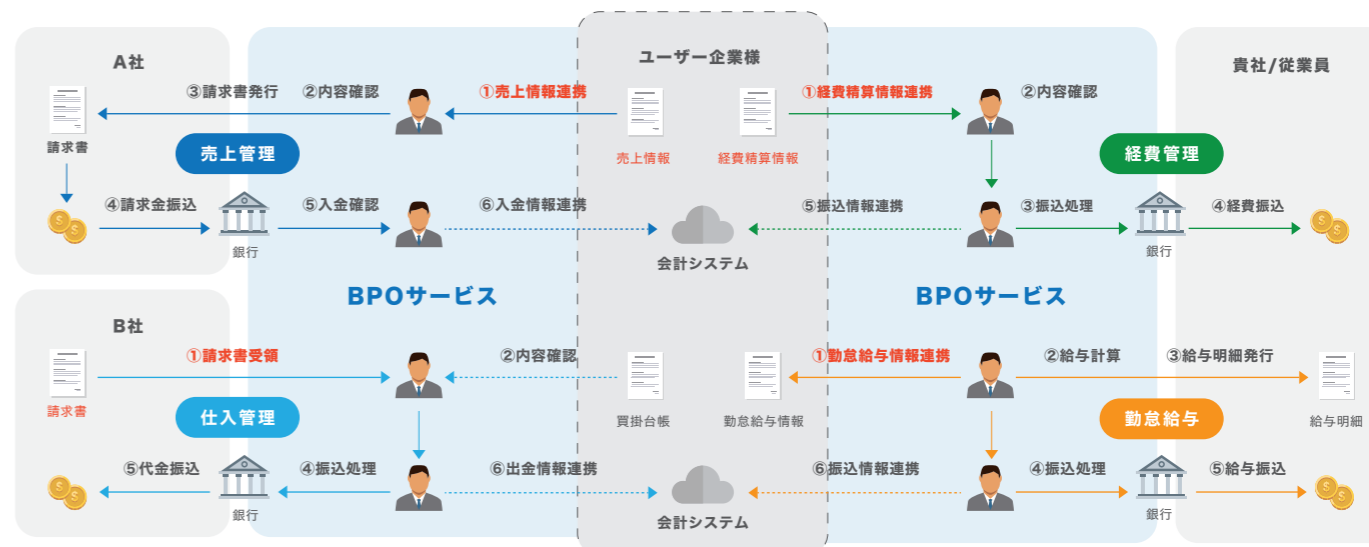
✓ 勤怠給与管理

勤怠・給与データを受領・給与計算を実施。給与明細の発行、振込作業を実施。

▼ サービスの流れ



▼ サービスの業務フロー



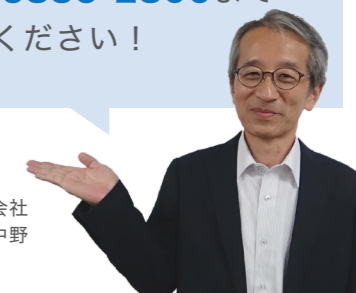
沢山のフローがありますが、ユーザー企業様に対応していただくのは、図の赤字部分のみです！経理・総務担当の方が会社にいなくても問題ございません！ユーザー企業様の経理・総務担当となり、バックオフィスをサポートいたします。(書類やデータのご連携、振込のご承認など最小限の作業は行っていただきます。)

当社のBPOサービスに対する想い

近年、働く方のニーズの多様化や、生産労働人口の減少に伴い、「働き方改革」が求められており、**経理業務の負担を減らす**ことが必要になっていきます。また、生産労働人口の減少に伴い、経理担当者の採用が難しい時代になっています。我々も「**経理担当者が突然退職して困っている**」「**経理担当者が休みに入る予定だが、後任者を採用できず困っている**」といったご相談を多くいただいております。将来的には今以上に人手不足の世の中となることが予想されますが、そのような状況の中でも、生き残るためには生産性向上が必須です。当社は、事業・会社を維持・成長させていくためには、「**経理を効率化し、社内における経理業務の負担を軽くすること**」「**これまで経理業務に割いていたリソースを、本業に集中させること**」が必要だと考えています。

詳しくは、リードブレインBPO株式会社 **03-5835-2806**までお問い合わせください！

リードブレインBPO株式会社
常務執行役員: 中野



LB広報部チョイスの
今月のおすすめ店



今月の担当: 桑原

発酵KITCHEN MINE by iromusubi

食から生まれる幸せ循環
こころとからだ喜ぶ発酵キッチン

住宅街にどんと現れる総戸数500戸からなる大規模マンション・パークハウスオイコス赤羽志茂マンション内にある「発酵KITCHEN MINE by iromusubi」。マンションの入口のインターフォンで[*]、防災センターを呼び出し「カフェ利用です」と言って、いざ入店。カウンターにはたくさんのコンブチャがあります。コンブチャというと“昆布茶”が頭に浮かぶ方もいるかと思いますが、全くの別物です。ここでいうコンブチャはお茶を発酵させた植物性の発酵ドリンクです。紅茶にスコピーと言われる菌種と砂糖を加え、発酵させて作ります。その他にもなつめやローズスイーツが並び、もうこのカウンターだけで私はウキウキワクワクが止まりませ



んでした。ランチメニューは発酵ランチプレート、発酵キーマカレー、自家製白だしの鶏照り丼、発酵サンドイッチの4種類。それに発酵スイーツが3種類に発酵ドリンク13種類。まさに発酵づくし。今回は発酵プレートに発酵ドリンクのコンブチャを注文。コンブチャは珍しいローズヒップ&ハイビスカスを炭酸割でセレクト。発酵プレートは8種類のおかずとごはん、スープとボリューム満点。しらたきと大豆ミートの発酵炒めや塩麴の人参ラペ、ごはんにはとうもろこしの髷も使った混ぜご飯。スープもドレッシングも全てに麴が使われていてどれも絶品でした。コンブチャも炭酸でさっぱり。自転車でお店まで来たので、コンブチャでクールダウンできました。発酵文化は絶やさずにしていきたいなと思いながらランチを楽しみました。ミツロウラップのワークショップなども開催しているので、気になる方は是非足を運んでみてください♪



発酵KITCHEN MINE by iromusubi(ハッコウキッチン ミネ バイ イロムスビ)
東京都北区志茂3丁目43-16 パークハウスオイコス赤羽志茂マンション内
営業時間: 9:30~15:30 定休日: 火・金・祝日

MONTHLY NEWS 今月のお知らせ

外国人雇用サービスの
LPサイトが
オープンしました！

外国人雇用サービスのLPサイトをオープン致しました！
人手不足を解決するために、「外国人を雇用したい！」と
いった方は是非、サイトをご覧ください！



外国人雇用LP
サイトはこちら

<https://leadbrain-visa.com/>



サイト内では、外国人雇用について分かりやすく解説している動画もご覧いただけます！